

Styrelsens förslag till beslut om antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

The board of directors' proposal for resolution regarding adoption of guidelines for remuneration to senior executives

Enligt ersättningsutskottets rekommendation föreslår styrelsen för Xbrane Biopharma AB, org.nr 556749-2375 ("**Bolaget**"), att årsstämman beslutar om att fastställa följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, att gälla tills vidare.

*Upon recommendation of the remuneration committee, the board of directors of Xbrane Biopharma AB, reg. no. 556749-2375 (the "**Company**"), proposes that the annual general meeting resolves to adopt the following guidelines for remuneration to senior executives, to apply until further notice.*

Allmänt

General

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas eller vid förändringar i redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman och all eventuell ersättning som erlaggs i aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner beslutas således av bolagsstämman.

The guidelines shall apply to remuneration that has been agreed upon or to changes in already agreed remunerations after the guidelines have been adopted by the annual general meeting. The guidelines do not apply to remunerations that has been resolved by the general meeting and any remuneration through shares, warrants, convertibles or other share-related instruments such as synthetic options or employ stock options shall therefore be resolved by the general meeting.

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter.

These guidelines apply to the CEO and other senior executives in the company group and all other remuneration to members of the board except fees to the board of directors.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Regarding employment conditions that are governed by rules other than Swedish, appropriate adjustments may be made in order to comply with such mandatory rules or established local practice, whereby the general objectives of these guidelines shall, to the extent possible, be met.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intresse och hållbarhet

The guidelines promotion of the Company's business strategy, long-term interest and sustainability

Bolagets strategi är att utveckla och tillverka högkvalitativa och kostnadseffektiva biosimilarer baserat på Bolagets unika teknologiplattform och ledande kompetens. Bolaget fokuserar på svårtillverkade och nischade läkemedelsprodukter med begränsad konkurrens från andra biosimilarutvecklare. Baserat på sin teknologiplattform ska Bolaget ha en tydlig konkurrensfördel jämt mot originalläkemedel och andra biosimilarbolag genom att ha den lägsta produktionskostnaden inom respektive marknad. För mer information om Bolagets affärsstrategi, vänligen se www.xbrane.com.

The Company's strategy is to develop and manufacture high quality and cost-effective biosimilars based on unique platform technology and leading expertise. The Company is focused on difficult-to-manufacture and niche pharmaceutical products with limited competition from other biosimilar developers. Based on its platform technology, the Company will have a significant competitive advantage in relation to originator drugs and other biosimilar companies by having the lowest production cost within each market. For more information regarding the Company's business strategy, please see www.xbrane.com.

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för Bolaget att behålla och rekrytera kompetenta och engagerade medarbetare för att framgångsrikt kunna genomföra Bolagets affärsstrategi och tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Vidare ska riktlinjerna stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande befattningshavarna och öka samhörigheten inom Bolaget. Riktlinjerna ska dessutom bidra till god etik och företagskultur.

The guidelines shall contribute to the possibility to create conditions for the Company to retain and recruit competent and committed employees in order to successfully implement the Company's business strategy and meet the Company's long-term interests, including sustainability. The guidelines shall further stimulate an increased interest in the business and earnings development as a whole, and to increase the motivation for the senior executives and increase positive cohesion in the Company. The Guidelines shall also contribute to good ethics and corporate culture.

För att uppnå Bolagets affärsstrategi krävs att den sammanlagda årliga ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Bolagets ambition är att ersättningar ska vara marknadsmässiga i jämförelse med andra biotech och Life Science bolag noterade på Nasdaq Stockholm som är i liknande fas gällande mognad och storlek och har liknande finansiella möjligheter som Bolaget.

In order to achieve the Company's business strategy, the total annual remuneration must be market-based and competitive in the employment market in which the senior executive is situated and taking into account the individual's qualifications and experience and that exceptional performance must be reflected in the total remuneration, which these guidelines enable. The Company's ambition is that remuneration should be market-based in comparison with other biotech and Life Science companies listed on Nasdaq Stockholm, which are in a similar phase regarding maturity and size and have similar financial opportunities as the Company.

Bolaget har inrättat aktierelaterade incitamentsprogram under åren 2023 och 2025, enligt vilka ledande befattningshavare har haft möjlighet att delta. Dessa program har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För information om prestationskrav, villkor och kostnader för dessa program, se styrelsens information på Bolagets hemsida samt i Bolagets årsredovisning.

The Company has established share-based incentive programs during the years 2023 and 2025, under which senior executives have had the opportunity to participate. These programs have been approved by the general meeting and are therefore excluded by these guidelines. For information on performance requirements, terms, and costs of these programs, please refer to the Board's information on the Company's website and in the Company's annual report.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Variable cash payments covered by these guidelines are intended to promote the Company's business strategy and long-term interests, including its sustainability.

Formerna för ersättning m.m.

The forms of remuneration etc.

Ersättning får utgöras av fast kontantlön, eventuell rörlig kontantersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda årliga kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad och inom det arbetsområde som medarbetaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Fast kontantlön och rörlig kontantersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den fasta kontantlönen ska revideras årsvis.

Remuneration may consist of fixed cash salary, possible variable cash compensation, other customary benefits and pension. The total annual cash remuneration, including pension benefits, must be

market-based and competitive in the employment market and in the work area in which the employee is situated, taking into account the individual's qualifications and experience and that outstanding achievements are to be reflected in the total remuneration. Fixed cash salary and variable cash remuneration shall be related to the executive's responsibility and authority. The fixed cash salary shall be revised annually.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier.

The fulfillment of criteria for payment of variable cash compensation shall be measurable over a period of one year. The variable cash payment may amount to a maximum of 50 percent of the total fixed cash salary during the measurement period for such criteria.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, under förutsättning att sådana arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå. Syftet vid sådana arrangemang måste vara att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt inte utbetalas mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Additional variable cash compensation may be payable in exceptional circumstances, provided that such arrangements are time-limited and made only at the individual level. The purpose of such arrangements must be to recruit or retain executives, or as compensation for extraordinary work in addition to the person's ordinary duties. Such compensation shall not exceed an amount corresponding to 100 percent of the fixed annual cash salary and shall not be paid more than once per year and per individual. A decision on such remuneration shall be made by the board of directors on proposal from the remuneration committee.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Pension benefits, including health insurance, must be defined in contribution schemes with respect to the CEO. Variable cash payments shall not entitle to pension. Pension premiums for defined contribution schemes shall amount to a maximum of 30 percent of the fixed annual cash salary.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

For other senior executives, pension benefits, including health insurance, must be defined in contribution schemes unless the employee is covered by defined-benefit pensions under compulsory collective agreement provisions. Variable cash compensation must be pension-based insofar as it is compelled by compulsory collective agreement provisions applicable to the senior executive. Pension premiums for defined contribution schemes shall amount to a maximum of 30 percent of the fixed annual cash salary.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Other benefits may include: life insurance, health insurance and car benefit. Such benefits may amount to a maximum of 10 percent of the fixed annual cash salary.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skäligen omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är

förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

For executives who are stationed in a country other than their home country, additional remuneration and other benefits may be paid to a reasonable extent, taking into account the particular circumstances associated with such expatriation, whereby the overall purpose of these guidelines is to be met as far as possible. Such benefits may amount to a maximum of 30 percent of the fixed annual cash salary.

Om styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

If a member of the board of directors performs work on behalf of the Company, in addition to the work of the board, consultancy fees and other remuneration for such work may be payable after special resolution by the board of directors, after preparation of the remuneration committee. Such compensation shall be constructed in accordance with these guidelines.

Upphörande av anställning

Termination of employment

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för ett år. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader.

Upon termination of employment, the notice period may not exceed six months. Fixed cash salary during the notice period and severance pay may not, in total, exceed an amount corresponding to the fixed cash salary for one year. In the event of termination by the senior executive, the period of notice may not exceed six months.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

In addition, compensation for any commitment to restrict competition may be paid. Such remuneration shall compensate for any loss of income and shall only be paid to the extent that the former executive has no right to severance pay. Compensation shall amount to a maximum of 60 percent of the monthly income at the time of termination and shall be payable during the period subject to the restriction of competition, which shall not exceed 24 months after termination of employment.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.

Criteria for payment of variable cash compensation etc.

Den rörliga kontantersättningen ska baseras på och vara kopplad till utfallet i förhållande till förutbestämda och mätbara konkreta uppsatta mål med utgångspunkt i Bolagets affärsstrategi och i den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet samt individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Dessa mål ska fastställas och dokumenteras årligen för att främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Bolaget har fastställda finansiella mål och KPI:er utifrån strategiska och affärskritiska initiativ och projekt som säkerställer uppfyllnad i enlighet med affärsplan och affärsstrategi för en hållbar fortsatt verksamhet och tillvaratagande av Bolagets långsiktiga intressen.

The variable cash remuneration shall be based on and be related to the outcome in relation to predetermined and measurable concrete defined objectives based on the Company's business strategy and the long-term business plan approved by the board of directors. The objectives may include financial objectives, either at the group or unit level, operational objectives as well as objectives for

sustainability and social responsibility, employee engagement or customer satisfaction, as well as individualized quantitative or qualitative goals. These objectives must be established and documented annually in order to promote the long-term development of executives. The Company has established financial targets and KPI's based on strategic and business-critical initiatives and projects that ensure fulfillment in accordance with the business plan and business strategy for a sustainable continued business and safeguarding the Company's long-term interests.

Villkor för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med Bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Bolaget ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning. *Conditions for variable cash compensation should be designed so that the board of directors, if particularly difficult economic conditions occur, has the option of limiting or neglecting to issue variable remuneration if such a resolution is deemed unreasonable and incompatible with the Company's responsibility vis-à-vis the shareholders. For annual bonuses, there should be the option of limiting or neglecting to pay variable remuneration, if the board of directors deems it justified for other reasons. The Company must be able to recover, in full or in part, variable cash compensation according to law or agreement subject to any restrictions that may follow.*

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen för rörlig kontantersättning till verkställande direktören och verkställande direktör ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

When the measurable period for fulfillment of the criteria for payment of variable cash compensation has ended, the extent to which the criteria have been met shall be determined. The board of directors, after preparation from the remuneration committee, is responsible for the assessment of variable cash remuneration to the CEO and the CEO is responsible for the assessment of variable cash remuneration to other executives. With respect to financial targets the evaluation shall be based on the Company's latest publicly available financial information.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Salary and terms of employment for employees

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

In preparing the board of directors' proposal for these guidelines, salary and terms of employment for the Company's employees have been taken into account, with respect to information on the employees' total remuneration, the components of the remuneration and the rate of increase and increase over time, when the remuneration committees and the boards of directors have decided on the evaluation of the reasonableness of these guidelines and the limitations that follows from the guidelines.

Beredning, beslutsprocesser etc.

Preparation, decision-making etc.

Frågor om kontantlön och rörlig kontantersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen och i förekommande fall verkställande direktör.

Questions regarding cash salary and variable cash remuneration to the CEO and other senior executives are prepared by the remuneration committee and resolved by the board of directors and, where applicable, the CEO.

Ersättningsutskottet ska även bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, inklusive riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

The remuneration committee shall also prepare the board of directors' resolution on matters regarding remuneration principles for senior executives, including guidelines for remuneration to senior executives. The remuneration committee shall also monitor and evaluate ongoing and completed programs for variable remuneration for senior executives during the year, and follow and evaluate the application of these guidelines for remuneration to senior executives as well as current remuneration structures and remuneration levels in the Company. At the board of directors preparations of and resolutions on remuneration-related matters, the CEO or other members of the executive management are not present, insofar as they are affected by the resolutions.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

The board of directors shall prepare proposals for new guidelines at least every four years and submit the proposal for resolution at the annual general meeting. The guidelines shall apply until new guidelines have been adopted by the annual general meeting.

Styrelsen bedömer att riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare är proportionerliga i förhållande till lönenivåer, ersättningsnivåer och villkor för övriga anställda i koncernen.

The board of directors considers that the guidelines on remuneration to senior executives are proportionate in relation to salary levels, remuneration levels and conditions for other employees in the group.

Avvikelser från riktlinjerna

Deviations from the guidelines

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet. Överenskommelse som avviker från riktlinjerna kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 24 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.

The board of directors shall have the right to deviate from the above guidelines if the board of directors considers that, in a particular case, there are special reasons which justify it and an exception is necessary to meet the Company's long-term interests and sustainability or to ensure the Company's financial viability. Such deviation shall also be approved by the remuneration committee. An agreement that deviates from the guidelines may be renewed, but any such agreement should be limited in time and not exceed 24 months or an amount that is twice as high as the compensation that the person concerned would have received without any agreement.

Information om avvikelser från de riktlinjer för ersättning som beslutades av årsstämman 2025

Information on deviations from the remuneration guidelines adopted by the annual general meeting for 2025

Det föreligger inga avvikelser.

No deviations have occurred.

Förändringar i riktlinjerna från årsstämman 2025

Adjustments in the guidelines from the annual general meeting 2025

Styrelsens förslag till årsstämman 2026 innebär en justering, i förhållande till de av årsstämman 2025 antagna riktlinjerna, i form av att ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter under förutsättning att sådana arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå till ett belopp som kan uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen (tidigare 50 procent av den fasta årliga kontantlönen).

The board of directors proposal to the annual general meeting 2026 entails an adjustment, in relation to the guidelines adopted by the annual general meeting in 2025, whereby additional variable cash compensation may be awarded in extraordinary circumstances, provided that such arrangements are time-limited and made solely on an individual basis, up to an amount corresponding to a maximum of 100 percent of the fixed annual cash salary (previously 50 percent of the fixed annual cash salary).

Information avseende ersättningar

Information regarding remuneration

För information om ersättningar hänvisas till årsredovisningen för 2025 som finns tillgänglig på Bolagets hemsida www.xbrane.com.

For information on remuneration please refer to the annual report for 2025, which is available on the Company's website www.xbrane.com.

* * * * *